

# 2022 Jahresbericht

# Inhalt

		Seite
<b>Vorwort</b>	Vorwort zum Jahresbericht	3
<b>Revisorenbericht</b>	Bericht der Revisionsstelle	4
<b>Konsolidierte Jahresrechnung</b>	Bilanz	8
	Erfolgsrechnung	10
	Geldflussrechnung	14
	Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2022	16
	Anhang	18
<b>Spenden</b>	Besondere Beiträge	24
<b>Statistik</b>	Personal	28
	Vereinsorgane / neue Vereinsmitglieder	34
	Belegung	36
	Zahlen aus den Betrieben	40

# Vorwort zum Jahresbericht

Sehr geehrte Vereinsmitglieder, sehr geehrte Damen und Herren

2022 kann als im erwarteten Rahmen durchschnittliches Geschäftsjahr bezeichnet werden. Dieses Jahr zeigte weiterhin Einflüsse durch COVID und neu auch durch den Ukraine-Krieg.

Die Folgen der Pandemie im Heimalltag fanden im Frühjahr ein Ende. Die Auslastung der Wohnplätze lag im Berichtsjahr etwas höher als im Vorjahr, die geleisteten Tage von extern Wohnenden waren im gleichen Mass rückläufig. Die Entschädigung für unsere sozialen Dienstleistungen gingen erwartungsgemäss zurück, insbesondere auch durch tiefere Ansätze der Taxen, die durch die guten Ergebnisse der Vorjahre beeinflusst sind.

Die Erträge der Betriebe sanken zumeist. In den Industriewerkstätten hatten wir weniger Aufträge wegen Lieferverzögerungen aus China. In der Landwirtschaft kam es im Rahmen von zyklischen Preisschwankungen, insbesondere für Schweine, zu Mindererträgen. Die Umsätze des Schlossladens gehen nach hohen Steigerungen – bedingt durch die Covid-Pandemie – wieder zurück. Die Ergebnisse aus Produktion von und Handel mit Eigenprodukten entwickeln sich weiter positiv. Über alles weisen wir ein wirtschaftliches Ergebnis von CHF -293 000 aus, beinhaltend auch CHF -91 000 für die Rückzahlung des Ergebnisanteils der Kantone für 2021. Die Veränderung des Vereinskaptals von netto CHF 65 863 resultiert aus der einmaligen Bewertungskorrektur auf dem Tierbestand von CHF 79 090 sowie der Äufnung des Jahresergebnisses von CHF 13 227.

Die Folgen wegen Lieferverzögerungen und -engpässen durch COVID und den Krieg in der Ukraine beeinflussen unser Wirtschaften fortwährend. Weiterhin sind wir mit Lieferverzögerungen und Preissteigerungen von Sachgütern und Energie konfrontiert. Insbesondere die Strompreise sind auf 2023 markant gestiegen, wir rechnen aber in der Folge mit einem Rückgang auf ein eher höheres Niveau als zuvor. Da wir mit unserer Biogasanlage und der Schnitzelheizung weitgehend eigene Wärme produzieren, bleibt die Preissteigerung in diesem Bereich unterdurchschnittlich. Wir begegnen diesen Rahmenbedingungen wie gewohnt mit haushälterischem Handeln, um über die Jahre ausgeglichene Ergebnisse erzielen zu können.

Wir sind dankbar, dass wir auf langjährige, treue und erfahrene Mitarbeitende zählen können. Durch ihre qualifizierte Arbeit und ihr grosses Engagement konnten wir das vergangene Jahr mit einem besseren wirtschaftlichen Ergebnis abschliessen als geplant. Dafür bedanken wir uns herzlich und gehen auch zuversichtlich auf die anhaltenden und neuen Herausforderungen zu. Wir bedanken uns auch bei den Behörden des Kantons Thurgau für die gute und vorausschauende Zusammenarbeit und für das erwiesene Vertrauen in unseren Auftrag.

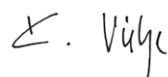
## Impressum

Redaktion: Sandra Germann, Armin Strom  
Gestaltung: Roman Sohrmann (sohrmanngrafik.ch)  
Druck: Druckerei Steckborn (druckerei-steckborn.ch)



  
Markus Rohner  
Controller

  
Armin Strom  
Geschäftsleiter

  
Kristiane Vietze  
Vereinspräsidentin

# Bericht der Revisionsstelle

Bericht der Revisionsstelle an die Vereinsversammlung des Vereins Schloss Herdern, Herdern.

Frauenfeld, 2. Mai 2023

## Prüfungsurteil

Wir haben die konsolidierte Jahresrechnung des Verein Schloss Herdern und ihrer Tochtergesellschaften (der Verein) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte konsolidierte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Vereins zum 31. Dezember 2022 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten.

## Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Verein unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

## Sonstige Informationen

Die Betriebskommission ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die konsolidierte Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur konsolidierten Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

## Verantwortlichkeiten der Betriebskommission für die konsolidierte Jahresrechnung

Die Betriebskommission ist verantwortlich für die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Vereinsstatuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die die Betriebskommission als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung ist die Betriebskommission dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Betriebskommission beabsichtigt, entweder den Verein aufzulösen oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür,

dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der konsolidierten Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Vereins abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von der Betriebskommission angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unan-

gemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichtes erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Vereins von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der konsolidierten Jahresrechnung insgesamt einschliesslich Angaben sowie, ob die konsolidierte Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Vereins, um ein Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Betriebskommission ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Controlla AG

Peter Meuli  
Mandatsleiter  
Zugelassener Revisionsexperte

Christian Bucher  
Zugelassener Revisionsexperte

# Bilanz

## Aktiven

per 31. Dezember

## Passiven

per 31. Dezember

	Anhang Ziffer	2022 CHF	2021 CHF
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1.1	2 973 210	2 714 197
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.2		
Gegenüber Dritten		976 735	997 254
Delkredere		-13 055	-12 615
Sonstige kurzfristige Forderungen	1.2		
Gegenüber Dritten		809	8 181
Vorräte	1.3	1 438 928	1 417 867
Angefangene Arbeiten	1.4	47 519	56 852
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1.7	636 267	760 710
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>6 060 413</b> 45,41%	<b>5 942 447</b> 43,62%
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	1.5		
Wertschriften		12 321	12 321
Sachanlagen	1.6		
Immobilie Sachanlagen	1.6.1		
Grundstücke		930 218	930 218
Gebäude, Umbauten und Immoblie Anlagen			
Betrieblich		4 425 416	4 703 700
Betriebsfremd		1 566 048	1 633 213
Mobile Sachanlagen	1.6.2		
Mobilien, Maschinen und Einrichtungen		282 145	282 294
Fahrzeuge		56 866	89 315
Informatik- und Kommunikationssysteme		12 817	29 945
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>7 285 831</b> 54,59%	<b>7 681 006</b> 56,38%
<b>Total Aktiven</b>		<b>13 346 244</b> 100,00%	<b>13 623 452</b> 100,00%

	Anhang Ziffer	2022 CHF	2021 CHF
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.8		
Gegenüber Dritten		814 961	640 006
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	1.8		
Gegenüber Dritten		388 636	199 850
Passive Rechnungsabgrenzungen	1.7	249 605	325 577
Kurzfristige Rückstellungen		19 474	20 972
<b>Total Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1 472 676</b> 11,03%	<b>1 186 405</b> 8,71%
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
Kautionen		1 000	1 000
Gebundenes Fondskapital	2.2	435 955	741 919
Verzinsliche Verbindlichkeiten			
Gegenüber Dritten		1 730 000	2 000 000
<b>Total Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>2 166 955</b> 16,24%	<b>2 742 919</b> 20,13%
<b>Organisationskapital (Anhang 2.3)</b>			
Vereinskapital		7 847 876	7 913 740
Gebundenes Kapital	2.3.1	163 800	132 600
Freies Kapital	2.3.2	1 226 495	1 172 900
Anteil Minderheiten		468 441	474 888
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>9 706 613</b> 72,73%	<b>9 694 128</b> 71,16%
<b>Total Passiven</b>		<b>13 346 244</b> 100,00%	<b>13 623 452</b> 100,00%

# Erfolgsrechnung

für das am 31. Dezember abgeschlossene Geschäftsjahr

## Betriebsertrag

	Anhang Ziffer	2022 CHF		2021 CHF	
<b>Erhaltene Zuwendungen</b>					
Beiträge und Spenden		-25 658		-25 025	
<b>Total erhaltene Zuwendungen</b>		<b>-25 658</b>	0,23%	<b>-25 025</b>	0,22%
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>					
Betriebsbeiträge Kantone		-3 847		4 655	
Investitionsbeiträge Kanton Thurgau					
<b>Total Beiträge der öffentlichen Hand</b>		<b>-3 847</b>	0,03%	<b>4 655</b>	-0,04%
<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>					
Beiträge von Klienten und dem Kanton Thurgau		-1 462 388		-1 421 100	
Beiträge von Klienten und Kantonen aus der übrigen Schweiz		-3 415 387		-3 540 640	
Beiträge für berufliche Mass- nahmen und Integration		-126 165		-120 110	
Industrie und Schreinerei		-395 406		-425 396	
Landwirtschaft		-1 459 266		-1 560 964	
Käserei		-814 540		-898 999	
Schlossladen		-1 219 780		-1 316 606	
Genuss Handwerk		-312 857		-299 510	
Vertrieb Eigenprodukte		-852 690		-906 414	
Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		-1 059 643		-1 083 507	
Erlöse aus aktivierten Eigenleistungen		0		0	
<b>Total Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>-11 118 122</b>	99,74%	<b>-11 573 247</b>	99,82%
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>-11 147 627</b>	100,00%	<b>-11 593 617</b>	100,00%

## Betriebsaufwand

	Anhang Ziffer	2022 CHF		2021 CHF	
<b>Personalaufwand</b>					
Lohnaufwand		4 483 378		4 440 874	
Sozialversicherungsaufwand		797 861		762 632	
Übriger Personalaufwand		106 449		103 635	
<b>Total Personalaufwand</b>		<b>5 387 688</b>	-48,33%	<b>5 307 141</b>	-45,78%
<b>Sachaufwand</b>					
Industrie und Schreinerei		89 405		73 792	
Landwirtschaft		756 235		721 348	
Käserei		559 748		621 408	
Schlossladen		978 779		1 058 822	
Genuss Handwerk		143 116		138 102	
Vertrieb Eigenprodukte		735 647		769 681	
Betriebsaufwand Wohnheim		403 790		385 721	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz und Betrieb Sachanlagen		652 917		635 881	
Energie und Wasser		335 879		301 730	
Aufwendungen für Freizeitgestaltung		43 703		31 533	
Verwaltungs- und Informatikaufwand		299 423		340 679	
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren		93 254		87 981	
übriger betrieblicher Aufwand		286 139		326 676	
<b>Total Sachaufwand</b>		<b>5 378 035</b>	-48,24%	<b>5 493 355</b>	-47,38%
<b>Abschreibungen Sachanlagen (Anhang 1.6)</b>					
ordentliche Abschreibungen		557 930		575 645	
Abschreibung von Investitions- beiträgen		3 847		-4 655	
<b>Total Abschreibungen</b>		<b>561 777</b>	-5,04%	<b>570 990</b>	-4,93%
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>11 327 500</b>	-101,61%	<b>11 371 486</b>	-98,08%
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>179 873</b>	-1,61%	<b>-222 131</b>	1,92%

**Betriebsfremder Aufwand und Ertrag**

	Anhang Ziffer	2022 CHF	2021 CHF
<b>Betriebsfremde Liegenschaften</b>			
Liegenschaftenertrag		-123 801	-93 071
Liegenschaftenaufwand		88 612	58 600
<b>Energieproduktion und Vertrieb</b>			
Erträge aus Lieferungen und Leistungen aus Geschäftstätigkeit mit Dritten		-252 418	-287 236
<b>Sachaufwand</b>			
aus Geschäftstätigkeit mit Dritten		71 080	90 566
Ordentliche Abschreibungen Investitionen		71 496	71 496
Abschreibung Anschlussbeiträge Bezüger und Beiträge Kanton an Investition		0	0
Finanzertrag		-4	-4
Finanzaufwand		24 520	26 866
allgemeiner betriebsfremder Ertrag		-408	-408
<b>Betriebsfremdes Ergebnis</b>		<b>-120 923</b> 1,08%	<b>-133 192</b> 1,15%

	Anhang Ziffer	2022 CHF	2021 CHF
<b>Periodenfremder Aufwand und Ertrag</b>			
Rückzahlung/Abschreibung		2 158	-3 317
Beiträge Klienten/Kantone Vorjahr			
Auflösung Rückstellung		15 214	-2 222
periodenfremder Ertrag		45 416	-6 674
<b>Periodenfremdes Ergebnis</b>		<b>62 788</b> -0,56%	<b>-12 213</b> 0,11%
<b>Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag</b>			
Veränderung Bewertung von Forderungen		440	3 873
Aufwand für Neubewertung	1.3	79 090	0
<b>Total ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>79 530</b> -0,71%	<b>3 873</b> -0,03%
Direkte Steuern		1 284	1 306
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>202 552</b> -1,82%	<b>-362 357</b> 3,13%
<b>Veränderung des Fondskapitals (Anhang 2.2)</b>			
Zuweisung zweckgebundener Fonds		0	224 907
Verwendung zweckgebundener Fonds		-215 036	0
<b>Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)</b>		<b>-12 484</b> 0,11%	<b>-137 450</b> 1,19%
<b>Verwendung</b>			
Zuweisung freies Fondskapital	2.3.1	529 414	486 980
Verwendung freies Kapital	2.3.2	-444 619	-386 037
Bezug/Zuweisung an Organisationskapital		-65 863	20 810
Anteil Erfolg Minderheiten		-6 447	15 697
<b>Saldo nach Zuweisung an Organisationskapital und Minderheiten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Geldflussrechnung

	2022	2021
	CHF	CHF
Jahresergebnis inkl. Minderheitenanteil	-72 310	36 507
Veränderung des zweckgebundenen Fonds	-305 964	122 734
Veränderung der gebundenen und freien Fonds	84 795	203 136
Abschreibungen	634 880	542 382
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	20 519	-70 839
Veränderung Delkredere	440	3 873
Veränderung sonstige kurzfristige Forderungen	7 371	9 578
Veränderung Vorräte	-21 060	80 879
Veränderung angefangene Arbeiten	9 333	-23 269
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	124 443	-62 632
Veränderungen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	174 954	253 116
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	188 786	-170 840
Veränderung passive Rechnungsabgrenzung	-75 971	-17 702
Veränderung kurzfristige Rückstellungen	-1 498	-2 222
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>768 717</b>	<b>904 701</b>
Investition in Sachanlagen	-239 706	-118 859
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-239 706</b>	<b>-118 859</b>
Veränderung verzinsliche Verbindlichkeiten	-270 000	-120 000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-270 000</b>	<b>-120 000</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>259 013</b>	<b>665 842</b>
Bestand Flüssige Mittel per 1.1.	2 714 197	2 048 356
Bestand Flüssige Mittel per 31.12.	2 973 210	2 714 197
<b>Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>259 013</b>	<b>665 841</b>

«Wir sind dankbar, dass wir auf langjährige, treue und erfahrene Mitarbeitende zählen können.»

Markus Rohner, Armin Strom und Kristiane Vietze im Vorwort (Seite 3)



# Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2022

	Anhang Ziffer	Bestand 1.1. CHF	Zuweisungen CHF	Interne Transfers CHF	Verwendung CHF	Jahresergebnis CHF	Total Veränderung CHF	Bestand 31.12. CHF	
<b>Fondskapital (Anhang 2.2)</b>	Zweckgebundene Fonds								
	2.2.1	Schwankungsfonds IVR bis 2017	223 897	-	-	-	-	223 897	
	2.2.1	Schwankungsfonds IVR ab 2018	427 094	-	-	-215 036	-215 036	212 058	
	2.2.2	Rückstellung Überschuss aus Plafonierung Kanton TG	90 928	-	-	-90 928	-90 928	-	
<b>Total Fondskapital</b>		<b>741 919</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-305 964</b>	<b>0</b>	<b>-305 964</b>	<b>435 955</b>	
<b>Organisationskapital (Anhang 2.3)</b>	Grundkapital								
		Vereinskapital	7 913 740	-	-	-65 863	-65 863	7 847 876	
		Anteil Minderheiten	474 888	-	-	-6 447	-6 447	468 441	
	Gebundenes Kapital	2.3.1.1	Erneuerungsfonds Wärmeverbund	132 600	31 200	-	-	31 200	163 800
	Freies Kapital	2.3.2.1	Hilfs- und Wohlfahrtsfonds	526 275	31 472	-	-28 426	3 046	529 321
		2.3.2.2	Freier Schwankungsfonds	262 889	77 298	-	-64 012	13 286	276 175
		2.3.2.3	Liegenschaftsfonds	116 312	123 801	-	-89 113	34 687	150 999
2.3.2.4		Energiefonds	267 423	265 644	-	-263 067	2 576	270 000	
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>9 694 129</b>	<b>529 414</b>	<b>0</b>	<b>-444 619</b>	<b>-72 310</b>	<b>12 485</b>	<b>9 706 613</b>	

# Anhang

## 1 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechtes (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit dem Regelwerk der Fachempfehlung zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21 – Rechnungslegung für gemeinnützige, soziale Nonprofit-Organisationen). Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

### Konsolidierungskreis und -grundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den nach einheitlichen Grundsätzen erstellten Einzelabschlüssen sämtlicher Gesellschaften und Stiftungen, an denen der Verein Schloss Herdern direkt oder indirekt mehr als 50% der Stimmrechte hält oder die Kontrolle ausübt.

Nebst dem Verein Schloss Herdern gehört die Bioenergie Herdern AG zum aktuellen Konsolidierungskreis.

Gestützt auf die Methode der Vollkonsolidierung werden Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag der konsolidierten Gesellschaft vollumfänglich erfasst. Die Anteile der Minderheitsaktionäre am Ergebnis und am Eigenkapital der Tochtergesellschaften werden aufgrund der Beteiligungsverhältnisse ermittelt und in der konsolidierten Bilanz und Betriebsrechnung separat ausgewiesen.

### 1.1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

### 1.2. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Sonstige kurzfristige Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie übrige Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich allfälliger betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, ausgewiesen.

### 1.3 Vorräte

Vorräte werden mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nettoveräußerungswert bewertet. Neu-, bzw. Marktbewertung des Tierbestandes: Per 1.1.2022 wurde der Rindvieh- und Schweinebestand gemäss den Vorgaben des Treuhandverbands Landwirtschaft Schweiz neu bewertet.

Diese einmalige Bewertungskorrektur von CHF 79090 wurde dem ausserordentlichen Ergebnis, sprich dem Vereinskapiatal, belastet. Künftige Wertanpassungen werden wieder im ordentlichen Betriebsergebnis erfasst.

## 1.4 Angefangene Arbeiten und noch nicht fakturierte Dienstleistungen

Bei den angefangenen Arbeiten werden kundenspezifische Dienstleistungen in der Höhe der einbringbaren Aufwendungen periodengerecht im Umsatz erfasst.

## 1.5 Finanzanlagen

Die Wertschriften des Anlagevermögens werden zu Nominalwerten, abzüglich allfälliger betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, bewertet.

## 1.6 Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder zu Herstellungskosten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen, bilanziert. Die Aktivierungsuntergrenze beträgt CHF 3000 bei mobilen Sachanlagen und CHF 50000 bei immobilien Sachanlagen.

Investitionsbeiträge werden über die Erfolgsrechnung erfasst und anschliessend mittels Abschreibung direkt der entsprechenden Anlageposition belastet.

Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear gemäss den IVSE-Richtlinien LAKORE von den Anschaffungs-, bzw. Herstellungswerten. Die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer pro Anlagekategorie ist wie folgt definiert:

Investitionsbeiträge werden über die Erfolgsrechnung erfasst und anschliessend mittels Abschreibung direkt der entsprechenden Anlageposition belastet.

Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear gemäss den IVSE-Richtlinien LAKORE von den Anschaffungs-, bzw. Herstellungswerten. Die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer pro Anlagekategorie ist wie folgt definiert:

### 1.6.1 Immobille Sachanlagen

Liegenschaften, Gebäude Um- und Einbauten, übrige immobile Anlagen	25 Jahre
Fassaden- und Aussenrenovationen	10 Jahre
Gebäude Biogasanlage	20 Jahre
technische Ausstattung Biogasanlage	7 Jahre
Substrattanks Biogasanlage	18.5 Jahre
Einrichtungen von Stallräumlichkeiten	20 Jahre
Leitungsnetz für die Wärmeerzeugung	40 Jahre

### 1.6.2 Mobile Sachanlagen

Mobiliar, Maschinen und Einrichtungen	5 Jahre
Mobile Einrichtungen Biogasanlage	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Informatik- und Kommunikationssysteme	3 Jahre

Abweichungen der obgenannten Nutzungsdauern basieren nur aufgrund von Absprachen mit dem Sozialamt des Kantons Thurgau.

## 1.6.3 Konsolidierter Sachanlagespiegel (mit Anlagen Bioenergie Herdern AG)

	Grundstücke, Gebäude, Um- bauten und Immobile Anlagen – betrieblich	Grundstücke, Gebäude, Um- bauten und Immobile Anlagen – betriebsfremd	Mobilien, Maschinen und Einrichtungen	Fahrzeuge	Informatik- und Kommunikationssysteme	Total
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Anschaffungskosten brutto</b>	<b>12 663 171</b>	<b>2 902 391</b>	<b>666 463</b>	<b>252 252</b>	<b>58 490</b>	<b>16 542 766</b>
<b>Investitionsbeiträge Vorjahre</b>	<b>1 098 737</b>	<b>951 811</b>	<b>0</b>	<b>36 000</b>	<b>0</b>	<b>2 086 548</b>
<b>Anschaffungskosten netto</b>	<b>11 564 433</b>	<b>1 950 580</b>	<b>666 463</b>	<b>216 252</b>	<b>58 490</b>	<b>14 456 218</b>
Stand 1.1.2022	11 451 509	1 941 265	655 534	216 252	182 473	<b>14 447 033</b>
erhaltene Investitionsbeiträge laufende Periode	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Zugänge	112 925	9 314	117 467	0	0	<b>239 706</b>
Abgänge	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Stand 31.12.2022	11 564 434	1 950 580	773 001	216 252	182 473	<b>14 686 739</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						
Stand 1.1.2022	5 817 592	308 052	373 240	126 937	152 528	<b>6 778 349</b>
Abschreibungen laufende Periode	390 737	76 950	117 615	32 449	17 128	<b>634 880</b>
Wertbeeinträchtigungen und -zuwächse	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Abgänge	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Stand 31.12.2022	6 208 329	385 002	490 855	159 386	169 656	<b>7 413 229</b>
<b>Nettobuchwerte</b>						
<b>Stand 1.1.2022</b>	<b>5 633 917</b>	<b>1 633 213</b>	<b>282 294</b>	<b>89 315</b>	<b>29 945</b>	<b>7 668 684</b>
<b>Stand 31.12.2022</b>	<b>5 356 105</b>	<b>1 565 577</b>	<b>282 146</b>	<b>56 866</b>	<b>12 817</b>	<b>7 273 510</b>

### 1.7 Aktive und Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Rubrik umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung von einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen entstehenden Bestände. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

### 1.8 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / übrige Verbindlichkeiten

Alle Verbindlichkeiten werden grundsätzlich zum Nominalbetrag bewertet.

## 2. Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

### 2.1 Transaktionen, Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden

Die Posten gegenüber Nahestehenden aus Geschäftstätigkeiten mit der Bioenergie Herdern AG, an welcher der Verein Schloss Herdern zu 51 % beteiligt ist, wurden anteilig gegeneinander verrechnet. Die Betriebs- und Geschäftsführung der Beteiligung wird im Auftragsverhältnis durch den Verein Schloss Herdern besorgt. Die Bioenergie Herdern AG liefert Energie an den Wärmeverbund, welcher vom Verein Schloss Herdern betrieben wird.

### 2.2 Fondskapital / Zweckgebundene Fonds

Mittel, deren Verwendung von einem Dritten bestimmten einschränkenden Zweck unterliegen, sind als zweckgebundene Fonds im Fondskapital ausgewiesen.

#### 2.2.1 Schwankungsfonds IVR

Fonds gemäss den Vorgaben des Kantons Thurgau für die Nivellierung von Ergebnisschwankungen im Bereich Wohnen und Beschäftigung für IV-Rentner.

#### 2.2.2 Rückstellung Überschuss aus Plafonierung Kanton TG

Der Schwankungsfonds IVR ist nach oben und unten plafoniert. Ist der obere Plafon des Schwankungsfonds erreicht, sind 50% der Überschüsse an den Kanton zurückzuerstatten. Der Anteil des Kantons für 2021 ist diesem 2022 zurückerstattet worden.

### 2.3 Organisationskapital

Mittel ohne Verwendungsbeschränkung durch Dritte oder mit von der Organisation selbst auferlegten Verwendungszwecken sind im Organisationskapital ausgewiesen.

Gemäss den von der Betriebskommission erlassenen Reglementen werden Mitgliederbeiträge, Spenden, Legate, Schenkungen und Ergebnisse von definierten Geschäftsbereichen zweckbestimmten Fonds zugewiesen.

#### 2.3.1 Gebundenes Kapital – Erneuerungsfonds Wärmeverbund

Fonds für die Erneuerung der Wärmeerzeugungs- und Vertriebsanlagen des Wärmeverbundes

### 2.3.2 Freies Kapital

Mittel, die von Dritten oder der Organisation selbst auferlegten Verwendungszwecken unterliegen, die vorab definierten Fonds zugewiesen wurden. Es besteht ein Hilfs- und Wohlfahrtsfonds, ein Liegenschaftsfonds, ein Energiefonds und der freie Schwankungsfonds.

#### 2.3.2.1 Hilfs- und Wohlfahrtsfonds

Fonds für Unterstützung von bedürftigen Menschen im Umfeld von Schloss Herdern, insbesondere Klientinnen/Klienten und Personal sowie für Projekte und Massnahmen zum Wohle von Klientinnen und Klienten.

#### 2.3.2.2 Freier Schwankungsfonds

Fonds für Ergebnisschwankungen in allen Bereichen von Wohnen, Beschäftigung und Integration

#### 2.3.2.3 Liegenschaftsfonds

Separatrechnung für die betriebsfremden Liegenschaften

#### 2.3.2.4 Energiefonds

Separatrechnung für die als betriebsfremd ausgewiesene Energieerzeugung und -vertrieb

## 3. Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

### 3.1. Anzahl Mitarbeitende

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr wie auch im Vorjahr unter 100.

### 3.2 Beteiligungen

	2022	2021
<u>Bioenergie Herdern AG, Herdern</u>		
Aktienkapital	980 000	980 000
Kapitalanteil in CHF	500 000	500 000
Kapitalanteil in Prozent	51	51
Stimmanteil Prozent	51	51

### 3.3 Eventualverbindlichkeiten

Es bestehen Rückzahlungsverpflichtungen von Kantons- und Bundesbeiträgen an Investitionen in Immobilien und Einrichtungen, wenn diese nicht mehr zweckgebunden verwendet werden.

2 251 516 2 448 434

# Besondere Beiträge

Ab CHF 100 inkl. Mitgliederbeiträge

		Betriebs- rechnung CHF	Weihnachts- spende CHF
<b>Obwalden</b>	Kanton Obwalden, Beitrag Alkoholzehntel	500	
<b>St. Gallen</b>	Columbus Treppen AG, Oberbüren	200	
	Girtanner Wilhelm Jakob, St.Gallen	100	
	Kanton St. Gallen, Beitrag Alkoholzehntel	2 000	
<b>Thurgau</b>	Beerli Emma, Mammern		200
	Bloch-Kuster Silvia, Steckborn	120	
	Bodenmann Hans Jörg und Klara Louise, Uttwil	100	
	Boos Verena, Wängi		100
	Bösch Mathias, Diessenhofen		100
	Bosshard Edwin, Niederneunforn		150
	Bürgin Alfred und Helen, Herdern		100
	Dähler Stefan und Edith, Frauenfeld	200	
	Dätwyler-Weber Barbara und Adrian, Frauenfeld	400	
	Debrunner Ulrich, Pfyn		200
	Eichmann Franziska, Frauenfeld	200	
	Escher Martin, Pfyn		100
	Evang. Kirchgemeinde, Frauenfeld	100	
	Evang. Kirchgemeinde, Mammern	266	
	Evang. Kirchgemeinde, Pfyn	412	
	Evang. Kirchgemeinde, Sirnach	200	
	Evang. Kirchgemeinde, Wagenhausen		155
	Fetzel Jürg und Monika, Weinfelden		100
	Frei Guido Alois, Felben-Wellhausen		100
	Ganz Jürg, Frauenfeld	100	
	Gehrig-Pohle Walter und Margot, Frauenfeld		100
	Glatz AG, Frauenfeld	100	
	H. Hagen AG, Hüttwilen	200	

		Betriebs- rechnung CHF	Weihnachts- spende CHF
<b>Thurgau</b>	Häfelin AG, Frauenfeld	100	
	Henri Dunant-Loge Nr. 25 im Thurgau, Amriswil	200	
	Himmelberger Jörg, Herdern	100	100
	Hofmann Notter Esther und Peter, Frauenfeld		150
	Huber-Bucher Margrith, Mattwil	100	
	Hugelshofer Werner, Wigoltingen	100	
	Kanton Thurgau, Beitrag Alkoholzehntel	2 000	
	Kath. Kirchgemeinde FrauenfeldPLUS	100	
	Kindle Peter, Eschenz		100
	Kräher-Huber Marianne, Frauenfeld	250	
	Krämer-Flury Marianne Elisabeth, Frauenfeld	100	
	Maltech Müller AG, Weinfelden		150
	Maurer Ernst, Frauenfeld		1 000
	Meili Andreas und Monika, Herdern	200	
	Moschet Lambert und Hildegard, Gachnang	150	
	Müller-Ballmoos Alfred und Susanne, Frauenfeld	100	
	Oldertroeen Jon, Frauenfeld	100	
	Osterwalder Marianne, Frauenfeld	100	
	Politische Gemeinde, Matzingen	150	
	Politische Gemeinde, Neunforn	100	
	Politische Gemeinde, Roggwil	100	
	Rieder Bernhard, Frauenfeld		200
	Rieder Johann Jakob, Frauenfeld	200	
	Rieder Martin Heinrich und Rosina Elisabeth, Herdern	200	
	Ritz Manfred und Verena, Frauenfeld		500
	Roth Bisig Ruth Charlotte, Herdern	200	
	Schlatter Martin, Herdern		100
	Schlatter-Frei Markus und Luzia, Frauenfeld		200

## Spenden | Besondere Beiträge

	Betriebs- rechnung CHF	Weihnachts- spende CHF	
Thurgau	Schmid Elsbeth, Pfyn	100	
	Schneider Rolf, Herdern	100	
	Schönholzer Ruth, Dotnacht	100	
	Staeheli Josef, Herdern	100	
	Stübi Heinz, Frauenfeld	200	
	Stutz AG, Hefenhofen	1000	
	Thurnheer Jakob, Müllheim Dorf	100	
	Tschanen AG, Müllheim Dorf	300	
	V. Pollini AG, Frauenfeld	500	
	Vietze Inge, Frauenfeld	500	
	Vietze Oliver und Kristiane, Frauenfeld	500	
	Vogt Paul, Weiningen	500	
	Walser Hans und Rosmarie, Steckborn	100	
	Weber-Goldinger Alois und Irma, Rickenbach	1 000	
	Weisshaupt Bruno und Rita, Frauenfeld	100	
	Wenger René und Regula, Frauenfeld	200	
	Wild-Schlatter Hedwig, Hüttwilen	200	200
	Wüst-Zirfass Katharina, Frauenfeld	100	
	Zellweger Susanna, Herdern	200	
	Zellweger Susanne, Weiningen	100	
	Zingg Emil, Weinfelden	120	
Zwirner Kehlhof AG, Herdern	100		

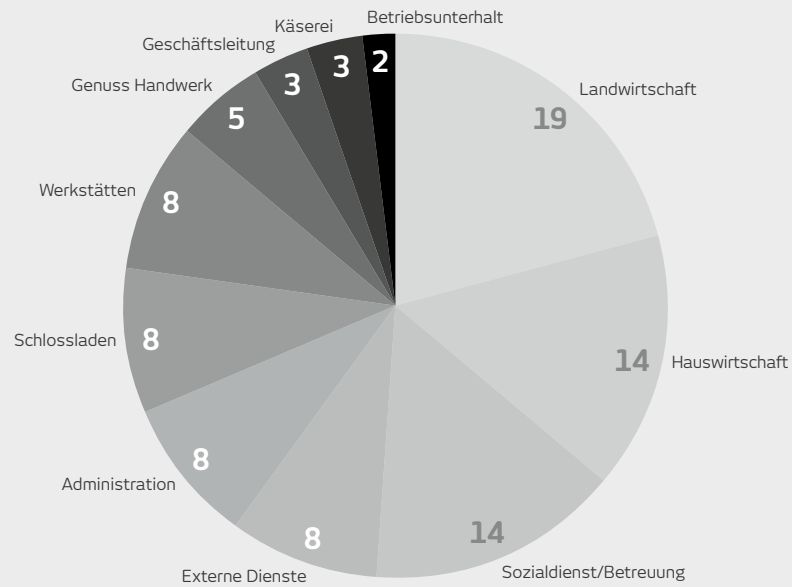
## Spenden | Besondere Beiträge

	Betriebs- rechnung CHF	Weihnachts- spende CHF	
Zürich	Buchmann-Kollbrunner-Stiftung, Winterthur	200	
	Brunold Caroline Henriette, Ebertswil		500
	Etavis AG, Zürich	200	
	Frei Josef und Jolanda, Winterthur	100	
	Gantner Hans, Uetikon am See	600	
	Gemeinnützige Gesellschaft, Andelfingen	200	
	Golder Johannes, Seuzach		300
	Inauen-Biedermann Bruno, Elgg	100	
	Marty Dieter, Gattikon	100	
	Sampaio Manuel und Silvia, Winterthur		100
	Schmid-Mohr Alfred und Elsi, Ottikon bei Kempththal		200
	Weigold Hermann, Winterthur	100	
	Beiträge unter CHF 100	1 147	1 638
<b>Total</b>	<b>15 215</b>	<b>10 443</b>	

# Personal

Total 96 Mitarbeitende (Voll- und Teilzeitstellen)

Stand 31. Dezember 2022



Mitarbeitende pro Abteilung

Geschäftsleitung			
Armin Strom	seit 2012	Geschäftsleiter	
Markus Rohner	1996	Geschäftsleiter Stv./Controller	
Andreas Zopfi	2019	Geschäftsleiter Stv. Leiter Sozialdienst	
Administration			
Joëlle Schmid	2018	Vertrieb	
Kirsten Bohr	2021	Vertrieb	
Judith Bösch	1996	PR/Publikationen	
Sandra Germann	2022	PR/Publikationen	
Françoise Biolley	2006	Administration Empfang	
Marie-Luise Baumann	2009	Administration Finanzen	
Diana Grünert	2017	Administration Finanzen	
Michael Weidmann	2020	Administration Empfang	
Astrid Traber	2001	Qualitäts- und Projektleiterin, Events, Einkauf	
Faustina Peloso	2017	Arbeitsintegration	
Franziska Schäfli	2022	Arbeitsintegration	

<b>Hauswirtschaft</b>	Franziska Schenk	seit 2004	Abteilungsleiterin, Arbeitsagogin
	Nicole Wild	2020	Stellvertreterin, Wäscherei
	Ursula Meier	2018	Teamleitung Küche
	Mathias Burgermeister	2019	Küche
	Cornelia Schori	2002	Reinigung
	Denise Marmillod	2022	Reinigung
	Nadije Behdzeti	2022	Reinigung
	Irene Fritz	2012	Springerin
	Hysnije Emini	2014	Aushilfe Reinigung
	Brigitta Tüscher	2011	Aushilfe Reinigung
	Nina Imhof	2019	Aushilfe Küche
	Marianne Schäfli	2019	Aushilfe Küche
	Emmi von Ah	1980	Aushilfe Küche
	per 31.12.2022 nicht besetzt		Lernende Hauswirtschafts- praktikerin EBA
<b>Betriebsunterhalt</b>	Werner Burren	2008	Technik
	Mathias Walter	2013	Baulicher Unterhalt, SIBE

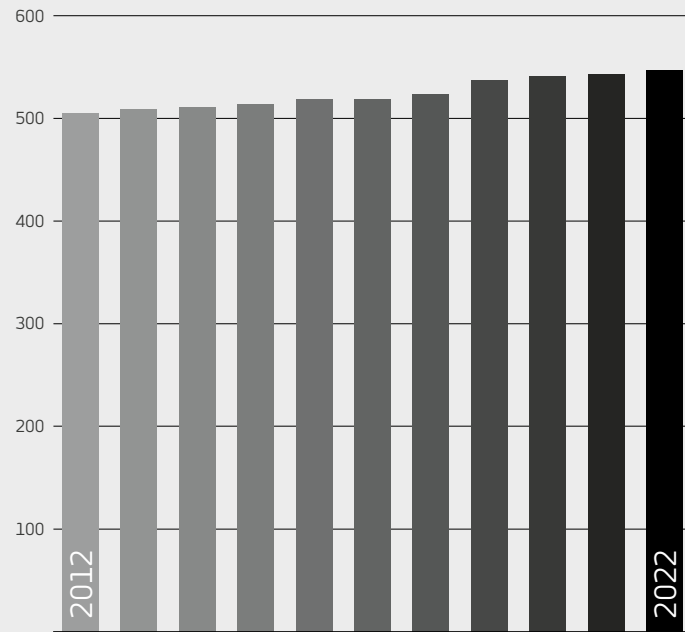
<b>Sozialdienst/Betreuung</b>	Esther Peter	seit 1993	Stv. Abteilungsleiterin, Sozial- pädagogin
	Yanick Hermann	2021	Sozialdienst/Betreuung, Sozialpädagogin
	Stefan Züst	2018	Sozialpädagogin
	Babette Götz	2014	Arztzimmer
	Jolanda Hammel	2022	Pflege
	Barbara Looser	1999	Wochenend-Pikettdienst
	Hildegard Hochstrasser	2001	Wochenend-Pikettdienst
	Rolf Hiltbrand	2010	Wochenend-Pikettdienst
	Katharina Schmid	2017	Wochenend-Pikettdienst
	Margrit Meyer	2001	Beizli
	Brigitte Häni	2004	Beizli
	Lotti Siegenthaler	2014	Beizli
	Zita Siegenthaler	2014	Beizli
	Hermann Jost	2014	Fahrdienst
<b>Werkstätten</b>	Adrian Sami	2015	Abteilungsleiter, Arbeitsagoge
	Ulrich Mettler	1999	Schreinerei, Arbeitsagoge
	Claudio Marti	2015	Industrie, Arbeitsagoge
	Mariella Züllig	2017	Industrie, Arbeitsagogin
	Sabrina Frei	2022	Industrie, Arbeitsagogin
	Olivia Marti	2022	Industrie, Arbeitsagogin
	Beatrice Keller	2021	Arbeitsagogin in Ausbildung
	Pascal Karrer	2021	Arbeitsagoge in Ausbildung, Schreinerei
<b>Genuss Handwerk</b>	Andreas Christen	2009	Abteilungsleiter
	Silvana Inauen	2020	Arbeitsagogin
	Sandra Imhof	2015	Arbeitsagogin
	Bernadette Büchler	2012	Kreativatelier, Arbeitsagogin
	Simone Salomon	2017	Aushilfe Vertrieb



<b>Landwirtschaft</b>	Peter Furger	seit 2007	Abteilungsleiter
	Guido Koller	2012	Stellvertreter
	Alfred von Ah	1986	Stallchef Rindviehhaltung
	Sonja Schneider	2022	Rindviehhaltung
	Damian Gradkowskj	2012	Rindviehhaltung
	Ueli Frischknecht	2005	Stallchef Schweinehaltung
	Anton Achermann	1992	Rebbau
	Ernst Althaus	2001	Obstbau
	Werner Gerber	1980	Forstwart
	Ernst Forrer	2008	Teamleiter Gärtnerei, Arbeitsagoge
	Hanspeter Gnehm	2012	Gärtnerei, Arbeitsagoge
	Christine Hasenfratz	2018	Gärtnerei
	Yvonne Furger	2007	Aushilfe Rebbau
	Peter Styger	2020	Aushilfe Rebbau
	Carmen Stalder	2020	Aushilfe Rebbau
	Susanne Zellweger	1979	Aushilfe Rebbau
	Joel den Toom	2020	Lernender Forstwart
	Yanick Huber	2022	Lernender Landwirt
	Stefan Vogt	2022	Lernender Landwirt
	<b>Käserei</b>	Arnold Bünteli	1995
Stefan Schwizer		2021	Stellvertreter
Maria Bünteli		2017	Aushilfe Käserei
<b>Schlossladen</b>	Michaela Manser	2004	Abteilungsleiterin
	Patricia Kinkelin	2022	Stellvertreterin
	Liliane Schneider	2009	Verkauf
	Melody Engeli	2018	Verkauf
	Ramona Berhardsgrütter	2021	Verkauf
	Fabienne Salzmann	2022	Verkauf
	Lisa Smit	2019	Verkauf Aushilfe
	Larissa Ottiger	2021	Lernende Detailhandel

<b>Externe Dienste</b>	Ärzte am Rhein, Kaltenbach	Arzt
	Dr. med. Markus Huber, Frauenfeld	Psychiater
	David Bürgi, Frauenfeld	Gesprächstherapeut
	Nadja Rütsche, Herdern	Coiffeuse
	Heidi Bischof, Schlatt	Fusspflegerin
	Sandra Geiger, Niederneunforn	Podologin
	Einsatzteam Nord	Spitex Region Frauenfeld
	Dominik Schnider	Pächter, Alp Gonten
<b>Wir trauern um</b>	Markus Häfliger	Mitarbeiter in der Käserei, der von 2006 bis 2022 im Schloss tätig war und nach langer Krankheit von uns ging.

# Vereinsorgane



Anzahl Vereinsmitglieder (Haushalte)

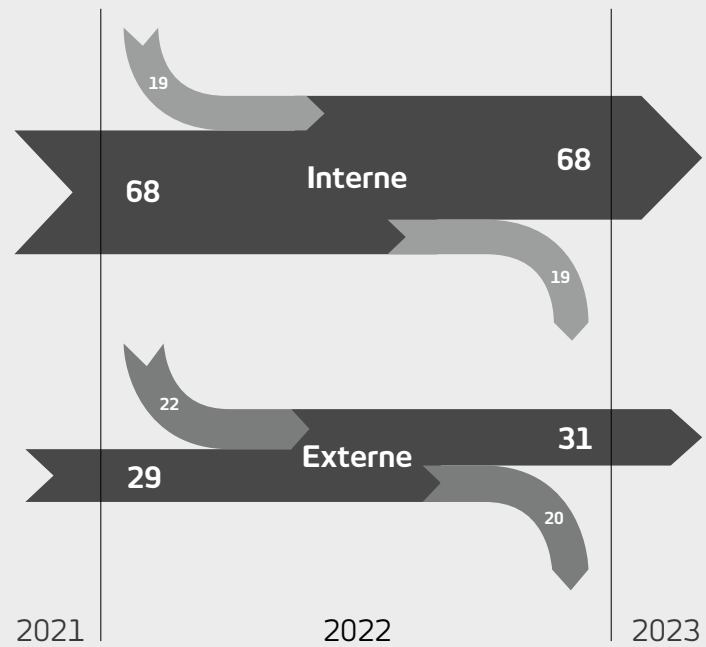
## Amtsperiode 2020 bis 2024, Stand 31.12.2022

Vereinsvorstand (Betriebskommission)			
Kristiane Vietze	Dipl. Wirtschaftsprüferin, 8500 Frauenfeld	Präsidentin	
Elisabeth Thüerer	Dr. iur., Alt Oberrichterin, 8500 Frauenfeld	Vizepräsidentin	
Joggi Rieder-Schmid	Dipl. Natw. ETH, 8500 Frauenfeld	Aktuar	
Andreas Jäger	Senior Berater Geschäftskunden Thurgau West TKB, 8500 Frauenfeld	Quästor	
Ulrich Marti	Meisterlandwirt/Jurist/ Gemeindepräsident von Herdern, 8506 Lanzenneunforn		
Thomas Hasler	Prof. Dr. Architekt ETH SIA BSA, 8500 Frauenfeld		
Barbara Dätwyler	Stadträtin Frauenfeld, dipl. Pflege- fachfrau HF, 8500 Frauenfeld		
Tom Wagels	Dr. med. Allgemeine Innere Medizin FMH, Frauenfeld		

Revisionsstelle	Controlla Revisions AG, 8500 Frauenfeld
-----------------	---

Neue Vereinsmitglieder 2022	Barbara Dätwyler, Frauenfeld
	Adrian Weber, Frauenfeld
	Ruth Roth-Bisig, Herdern
	Roman Pulfer, Steckborn
	Jakob Bänninger, Attikon
	Stefan Dähler, Frauenfeld
	Marie-Louise Gantner, Wängi
	Ernst Gantner, Wängi
	Werner Häusermann, Frauenfeld
	Margrit Jung, Frauenfeld
	Salvatore Paratore, Frauenfeld
	Elisabeth Stauffer, Frauenfeld
	Susanne Zellweger, Weiningen

# Belegung



Anzahl Beschäftigte

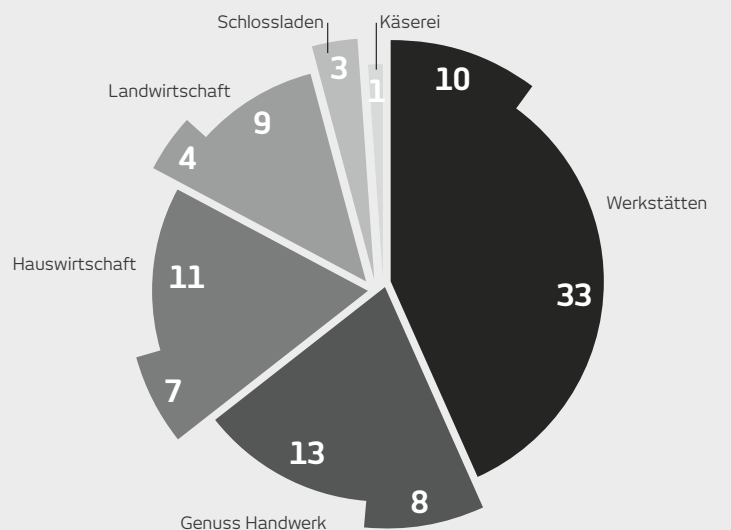
## Belegung Wohnheim (Interne)

	01. Jan. 2022 Bestand	2022 aufgenommen	2022 ausgetreten	31. Dez. 2022 Bestand	2022 Anzahl Tage	2021 Anzahl Tage
Appenzell A. Rh.	1	-	-	1	365	544
Aargau	1	-	-	1	365	365
Glarus	1	-	-	1	365	365
Graubünden	7	2	5	4	2322	2 982
Obwalden	1	-	-	1	365	365
Schaffhausen	2	1	1	2	1019	730
Schwyz	2	-	-	2	730	956
Solothurn	1	-	1	0	57	254
St.Gallen	12	4	4	12	4123	4 400
Thurgau	16	8	2	22	6830	5 584
Zürich	24	4	6	22	8830	8 567
<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>19</b>	<b>19*</b>	<b>68</b>	<b>25 371</b>	<b>25 112</b>

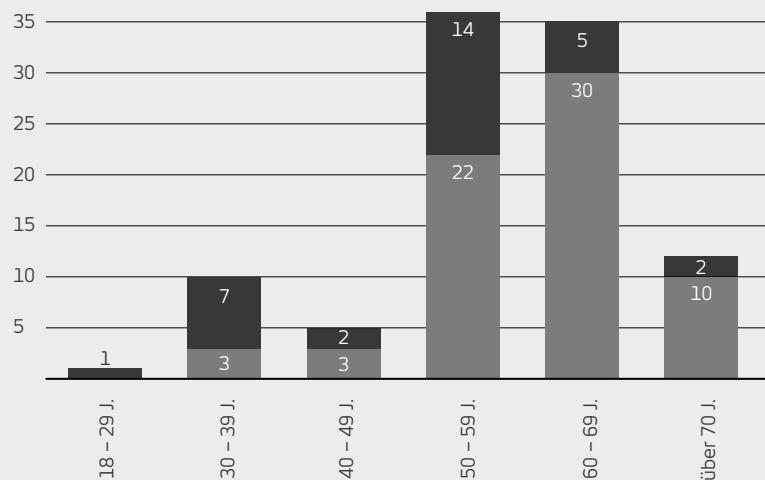
\*Davon 2 verstorben.

## Extern Wohnende und ihre geleisteten Arbeitstage

	01. Jan. 2022 Bestand	2022 aufgenommen	2022 ausgetreten	31. Dez. 2022 Bestand	2022 geleistete Arbeitstage	2021 geleistete Arbeitstage
Basel Land	-	-	-	-	-	40,0
Glarus	1	-	-	1	221,5	236,0
St.Gallen	1	2	1	2	130,0	46,5
Schaffhausen	1	-	-	1	148,5	136,0
Thurgau	24	19	17	26	2 961,5	3 248,0
Zürich	1	1	1	1	250,5	281,5
Deutschland	1	-	1	-	53,0	164,0
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>3 765,0</b>	<b>4 152,0</b>



**Beschäftigte pro Abteilung**



**Altersschichtung Beschäftigte**



**Beschäftigte pro Abteilung**

		Interne	Externe	Total
<b>Landwirtschaft</b>	Allgemein	2	-	2
	Forst	1	-	1
	Tierhaltung	1	-	1
	Gärtnerei	5	4	9
<b>Werkstätten</b>	Industrie	30	6	36
	Schreinerei	3	4	7
<b>Käserei</b>		1	-	1
<b>Hauswirtschaft</b>	Küche	7	2	9
	Wäscherei	2	1	3
	Reinigung	3	3	6
<b>Genuss Handwerk</b>		13	8	21
<b>Schlossladen</b>		-	3	3
<b>Administration</b>		-	-	-
<b>Total</b>		<b>68</b>	<b>31</b>	<b>99</b>

# Zahlen aus den Betrieben

## Landwirtschaft



### Angebaute Kulturen in Aren

## Kulturen Landwirtschaft

	Sorte	Fläche	Ertrag	Ertrag/Fläche
Saatgerste	Galileo (Hybride)	620 a	39 680 kg	64 kg/a
Saatweizen	Hanswin	650 a	42 250 kg	65 kg/a
Dinkel	Oberkulmer	84 a	2 355 kg	28 kg/a
Raps	V3160L	860 a	35 260 kg	41kg/a
Zuckerrüben	Dunant*	670 a	569 500 kg	850 kg/a
Körnermais	Robertino	360 a	39 600 kg	110 kg/a
Maisvollpflanzen	LG 30.272	290 a	49 300 kg	170 kg/a
Reben	Müller Thurgau*	32 a	3 713 kg	1 160 g/m <sup>2</sup>
	Blauburgunder*	196 a	18 175 kg	927 g/m <sup>2</sup>
	Weissburgunder*	22 a	2 425 kg	1 102 g/m <sup>2</sup>
	Cabernet Dorsa*	30 a	1 815 kg	605 g/m <sup>2</sup>

\* Zuckerrüben 15,5 % Zucker; Müller Thurgau 79° Öchsle; Blauburgunder 91 – 98° Öchsle; Weissburgunder 89° Öchsle; Cabernet Dorsa 91° Öchsle

## Waldnutzung

		Nadelholz	Laubholz
Stammholz	Verkauf	192,29 m <sup>3</sup>	9,16 m <sup>3</sup>
	Eigenbedarf	-	-
Industrieholz, Papierholz, Verkauf		-	-
Brennholz	Langholz	17,50 m <sup>3</sup>	14,00 m <sup>3</sup>
Schnitzelholz		348,28 m <sup>3</sup>	482,03 m <sup>3</sup>
<b>Total</b>		<b>558,07 m<sup>3</sup></b>	<b>505,19 m<sup>3</sup></b>

**Milchproduktion**

		2022 in kg
Milch	Käserei	510 958
	vertränkt	33 150
<b>Total</b>		<b>544 108</b>

**Rindersömmerung**

Alpauftrieb	14.06.2022	Alpabtrieb	04.10.2022	Gesömmerte Rinder	20

**Käserei**

		2022 in kg	2021 in kg
Milch	Milchverwertung zu Tilsiter rund	192 007	232 622
	Milchverwertung zu Tilsiter eckig à 15 – 16 kg	155 096	127 451
	Milchverwertung zu Schlosskäse rund	28 573	49 746
	Milchverwertung zu Schlosskäse eckig à 15 – 16 kg	151 203	164 241
	Ortsverkauf Offenmilch/Pastmilch/Joghurt	79 856	85 782
	Abgeführt (verkauft)	31 385	94 921
<b>Total</b>		<b>638 120</b>	<b>754 763</b>

		2022 in kg	2022 in Laibe	2021 in kg	2021 in Laibe
Käseproduktion	Tilsiter rund	18 820	4 430	22 796	5 180
	Tilsiter eckig à 15 – 16 kg	15 200	1 021	12 490	811
	Schlosskäse rund	2 800	658	4 875	1 108
	Schlosskäse eckig à 15 – 16 kg	14 820	996	16 096	1 045
<b>Total</b>		<b>51 640</b>	<b>7 105</b>	<b>56 257</b>	<b>8 144</b>

**Genuss Handwerk**

		2022 in Stück	2021 in Stück
Produktionsmengen	im Glas	39 333	38 325
	im Beutel	32 320	34 237
	Wein (Flaschen)	21 040	4 160*

\*Grund: Hagelschaden

	Anzahl 2022	Anzahl 2021
Wiederverkäufer	121	115



Schloss Herdern  
Leben und Arbeiten  
8535 Herdern  
Telefon 052 748 28 28  
[www.schlossherdern.ch](http://www.schlossherdern.ch)  
[www.schlossladen.ch](http://www.schlossladen.ch)  
[www.125jahreschlossherdern.ch](http://www.125jahreschlossherdern.ch)



[facebook.com/schlossherdern](https://facebook.com/schlossherdern)  
[facebook.com/schlossladen](https://facebook.com/schlossladen)